

LE DÉVELOPPEMENT DES  
SYSTÈMES DE MARCHÉ - SÉRIE  
D'APPRÉHENSION DE  
TACTIQUES DE FACILITATION

« Les agriculteurs en tant que fournisseurs »  
Série sur les Clubs de performance:

Explorer

# LA COOPÉRATION ET DE LA CONCURRENCE

Conçue par EcoVentures International 2016



**Les Clubs de Performance pour Agriculteurs**

Quel est le changement que nous essayons de faciliter au niveau du marché en utilisant les Clubs de performance comme stratégie?

Quelles sont les choses que nous essayons de changer ?

- Incidations et préjugés
- Modèles et structures
- Processus et fonctions
- Relations, règles et normes

... pour que les marchés puissent inclure et bénéficier davantage aux populations démunies.

Examinons un peu pour mieux comprendre comment

## la Coopération et la Concurrence changent les systèmes

Notre projet est constamment à la recherche de moyens pour faciliter une coopération améliorée et une concurrence qui poussent toutes les entreprises à agir de manière plus inclusive (qui bénéficient à tous)...

...ou être pénalisées par le marché (s'attirer des ennuis pour manquer de le faire ou perdre un avantage ou des revenus sur le plan des affaires).

Voyons comment cela fonctionne ...

**Agriculteurs - Acheteurs**

S'éloigner des rapports malsains, concurrentiels entre les agriculteurs et ceux qui achètent leur production agricole.

On va marchander les prix jusqu'à en perdre haleine!

GAGNANT - PERDANT... Ça n'a l'air de n'aider personne!

Vers de bons rapports coopératifs entre les agriculteurs et ceux qui achètent leur production agricole.

On va travailler ensemble pour que nous réussissions tous. Je vais investir en vous!

GAGNANT - GAGNANT

Les Clubs de performance... permettent aux agriculteurs et à leurs acheteurs d'établir des relations étroites...

On ne se faisait jamais confiance avant!

Les Clubs de performance... encouragent les agriculteurs et les acheteurs d'investir régulièrement dans des améliorations (modernisation).

Wow!

Il s'agit d'un rythme spectaculaire d'adoption et d'adaptation des meilleures pratiques.

Les clubs de performance... permettent aux agriculteurs et aux acheteurs de trouver une réponse en commun aux opportunités et aux menaces au moment où elles se présentent.

Il y a une sécheresse prolongée, un nouveau parasite, une baisse des prix à l'échelle mondiale! Discutons de comment nous allons tous aborder cette situation!

Les clubs de performance... permettent aux agriculteurs et aux acheteurs d'avoir des interactions multiples et répétées qui continuent de bénéficier aux deux parties.

Plus nous avons une interaction, plus nous apprenons et plus nous nous adaptons aux intérêts, aux besoins et aux points de vue les uns des autres... et à établir une confiance.

**Agriculteurs - Agriculteurs**

Et à s'éloigner des rapports coopératifs, malsains, entre les agriculteurs et des autres agriculteurs...

Nous travaillons ensemble parce que nous sommes tous dans le même groupe d'agriculteurs.

Mais nous n'avons pas vraiment de bonne raison de faire mieux que l'autre -- et par conséquent personne ne finit pas faire mieux!

Vers de bons rapports compétitifs entre les agriculteurs et des autres agriculteurs.

Oh oui!

Nous aimons la concurrence pour voir qui peut faire mieux et accéder à un niveau plus élevé dans le club!

Cela nous encourage tous à faire mieux!

Les clubs pourraient avoir des niveaux différents de membres... et offrir des incitations de performance attirantes à chaque niveau.

Performance d'argent

Performance d'oro

Performance d'bronze

...ce qui inspire les agriculteurs membres à vouloir faire de mieux en mieux!

Je veux avoir une meilleure performance pour bénéficier de l'appui du niveau or!

Performance d'argent

Performance d'oro

Performance d'bronze

Où des agriculteurs avec une mauvaise performance ont une voie claire, qu'ils pourraient décider de choisir pour les inspirer à adopter des méthodes culturales améliorées.

Si votre performance est comme...., alors vous recevrez des avantages et un appui de niveau....

**Acheteurs - Acheteurs**

S'éloigner des rapports coopératifs, malsains, entre acheteurs...

ha ha ha

On va collaborer pour forcer une baisse des prix que payons aux agriculteurs!

Vers des rapports compétitifs sains entre acheteurs!

Voyons...

Plus nous observons comment les autres acheteurs investissent au niveau de la chaîne d'approvisionnement agricole, plus nous voulons faire de même ou mieux... sinon on sera laissés pour compte!